

# Inhalt

## **Ein Vorwort in drei Abschnitten ... 11**

Erfindung – Magie – Gespräch

## **I. Bilder des Wirklichen ... 15**

### 1. Biologie der Wahrnehmung

Die Abbildung der Welt ... 15

Man sieht nie dasselbe ... 17

Ein ganz kurzes Theaterstück ... 22

Entscheidung gegen den Solipsismus ... 25

### 2. Facetten der Wahrheit

Wahrheit bedeutet Krieg ... 29

Betriebsgeheimnisse der Natur ... 30

Der ethische Imperativ ... 35

Verlust des archimedischen Punktes ... 38

Die Metapher des Tanzes ... 40

### 3. Die Gefahr des Etiketts

Skeptische Bemerkungen zum Konstruktivismus ... 42

Ein Versuch, den großen Worten zu entgehen ... 44

### 4. Erklärung der Erklärung

Ursache und Wirkung ... 46

Die Gesetze des Menschen und die Gesetze der Natur ... 48

Warum Sokrates sterben mußte ... 51

Triviale und nichttriviale Maschinen ... 54

Die Interaktion nichttrivialer Maschinen ... 59

## **II. Perspektiven der Praxis ... 65**

### **1. Pädagogik**

Der Schüler als nichttriviale Maschine ... 65

„Tests test tests“ ... 67

Vom Lehrer zum Forscher ... 71

Skizze eines Experiments ... 74

### **2. Psychotherapie**

Die Unterscheidung von Krankheit und Gesundheit ... 76

Die Erzeugung eines neuen Eigenverhaltens ... 79

Weißer Mäuse sehen lernen ... 81

### **3. Management**

Und es sprach der Hierarch ... 83

Heterarchisch denken ... 86

Die Schlacht an den Midway-Inseln ... 90

Prinzipien der Selbstorganisation ... 91

### **4. Kommunikation**

Die Welt enthält keine Information ... 97

Hermeneutik des Hörers ... 99

Medienwirklichkeiten ... 101

## **III. Kybernetik ... 105**

Das fundamentale Prinzip: Zirkularität ... 105

Menschen und Maschinen ... 108

Die Computermetapher des Geistes ... 110

Kybernetik der Kybernetik ... 114

Wir sehen nicht, daß wir nicht sehen ... 116

Alle Kreter lügen ... 118

## **IV. Biographische Exkurse ... 123**

### **1. Kindheit und Jugend**

Die Wiener Welt ... 123

Ludwig Wittgenstein ... 129

Erfahrungen eines Zauberers ... 130

- 2. Kriegsjahre und Nachkriegszeit
  - Überleben in der Reichshauptstadt ... 133
  - Als Dr. Heinrich beim Radio ... 137
  - Kollektivschuld oder individuelle Verantwortung ... 138
- 3. Sprung in eine andere Welt: Amerika
  - Theorie des Gedächtnisses ... 140
  - Anfänge der Kybernetik: die Macy-Tagungen ... 142
  - Das Biologische Computer-Laboratorium ... 147

**V. Erkenntnis und Ethik ... 153**

Ethik ist keine Theorie ... 153

Entscheidbare und unentscheidbare Fragen ... 158

Verantwortung für die Welt ... 162