Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Einleitung: Management von Medienunternehmen zwischen Konvergenz und Crossmedia	9
Teil 1: Konvergenz: Der Market-based View	29
Kapitel 1: Medienmärkte im Umbruch	31
Zuschauermarkt: Veränderungen des Nutzungsverhaltens und Herausforderungen für die Rezeptionsmessung	35
Gerätemarkt: Praxisbericht zu Technologien und Geschäftsmodellen abseits des klassischen linearen TV	61
Status quo und Ausblick der TV- und Video-Lizenzen	91
Werbemarkt in Deutschland	119
Werbemärkte im Umbruch	143
E-Commerce und Crossmedia	155

Teil 2: Crossmedia: Der Resource-based View 181
Kapitel 2: Führungsprozesse in Medienunternehmen
Implementierung von Wachstumsstrategien in Zeiten des Medienwandels
Markenführung in der Medienbranche
M&A in der Medienbranche – Strategische und operative Perspektiven 247 Reimar Müller-Thum
Controlling von Medienunternehmen
Kapitel 3: Kernprozesse in Medienunternehmen
Print-Publikationen auf der digitalen Plattform
Distribution von Bewegtbildinhalten
Suchmaschinenwerbung – Ein Instrument für individualisiertes Marketing 379 Constantin Lange
Kapitel 4: Supportprozesse in Medienunternehmen
Konsequenzen der Konver g enz – Juristisch e "Hot Spots"
Personal